

ALEXIS PEY

Secretario técnico de COASHIQ



“UNA EMPRESA NO ES VIABLE SI NO ES SEGURA”

Responsable global de seguridad en Stahl Iberia desde 2017, y en la actualidad secretario técnico de COASHIQ, Alexis Rey ha desarrollado su trayectoria profesional en el campo de la seguridad industrial y de procesos, comenzado durante la realización del doctorado en ingeniería química sobre la Directiva Seveso, que compatibilizó con la evaluación de informes de accidentes graves. Avalado por esta experiencia, Rey analiza en esta entrevista la situación actual de la seguridad en el campo de la industria química, destacando su importancia no solo para conseguir empresas más libres de accidentes, sino también más rentables.

¿Cómo valora la situación actual de las empresas químicas que operan en España en la gestión de la seguridad industrial?

Basándome en mi experiencia personal y en las opiniones que recojo hablando con los colegas en el campo de la seguridad industrial, creo que podemos estar muy satisfechos con la situación actual.

Las empresas químicas tienen muy presentes los riesgos inherentes a sus actividades y aplican el mejor conocimiento que tienen disponible en garantizar la seguridad.

¿Responde la normativa actual a la situación real del sector químico?

Desde mi punto de vista, la normativa debe plantear retos ampliamente asumibles para la mayoría de las industrias en cualquier sector; es un factor evolutivo importante.

A partir de aquí, las normativas y el sector químico no se adaptan el uno al otro, sino que se adaptan, principalmente, al estado actual del conocimiento y la tecnología. Si se hubiesen publicado hace 30 años las leyes que tenemos actualmente, habría sido muy difícil dar cumplimiento, no por falta de voluntad o recursos, sino porque la tecnología no existía. La Directiva Seveso es un ejemplo. Hoy en día todavía no disponemos del conocimiento y herramientas necesarias para dar una respuesta adecuada a algunos de los requisitos que se consideraban, incluso en su versión inicial, hace más de 40 años.

» Las empresas químicas tienen muy presentes los riesgos inherentes a sus actividades y aplican el mejor conocimiento que tienen disponible en garantizar la seguridad

¿Cómo pueden responder, y de qué forma, las pymes españolas del sector químico al cumplimiento de la legislación a nivel de seguridad existente? ¿Qué supone para su viabilidad económica?

Formular esta pregunta así, da a entender, en cierta manera, que el cumplimiento legal en materia de seguridad y la viabilidad económica son factores antagonistas y debemos elegir

entre uno de los dos o equilibrarlos cuidadosamente.

Los requisitos legales son el mínimo absoluto en materia de seguridad; por debajo de ellos, la actividad o condiciones son ilegales. El listón de legal no equivale a un listón de excelencia operacional.

Asimismo, está demostrado que una empresa no es viable si no es segura. Nadie se pregunta si merece la

pena invertir en productividad, competitividad, transformación tecnológica, calidad, etc. ¿Por qué seguimos percibiendo la seguridad como un freno a todo esto? Cuando hay un problema de seguridad, normalmente, ha habido muchos otros problemas previos que han provocado pérdidas productivas, competitivas, de calidad, etc. La seguridad, en la mayoría de los casos, es la punta del iceberg de otros muchos problemas. Invertir en seguridad es invertir en todo lo demás.

¿De qué forma puede afectar el incremento de las materias primas en el sector a partidas como las de seguridad en el parque químico industrial?

De la misma manera que el incremento del precio de la energía provoca más inversiones en proyectos de ahorro energético, ya que el retorno de la inver-

sión es más interesante, si una materia prima es más cara, nos preocuparemos más de que se use correctamente y no haya ninguna desviación que provoque problemas de producción o uso, ¿verdad? Este es un ejemplo de cómo la seguridad contribuye a una empresa más viable económicamente.

En cualquier caso, la seguridad no se gestiona, principalmente, en base al precio de materias primas, sino a sus propiedades y peligros potenciales.

A nivel de seguridad, ¿realizan las empresas químicas una comunicación acertada de cara a la opinión pública? De no ser así, ¿qué se podría hacer al respecto?

El reto de la industria química en materia de comunicación es demostrar a la opinión pública cómo contribuye esta a la evolución y progreso, y también en aportar soluciones a los problemas que tenemos actualmente a nivel global.

Desde mi punto de vista, los esfuerzos deberían ser colectivos, ya que, cuando sucede un accidente, toda la industria sufre la pérdida de confianza. Por otro lado, estamos hablando de percepción pública. En los medios de comunicación no se menciona nada sobre la industria química todos los días en los que se producen miles de toneladas de productos sin que suceda nada.

¿Cómo puede ayudar la digitalización a la resolución o prevención de accidentes/peligros en una instalación industrial química?

Básicamente puede contribuir de dos maneras. En primer lugar, ayuda a reducir los peligros asociados a errores en operaciones controladas por personas. Si está bien diseñado e implementado, un sistema digital realiza un control más robusto de los parámetros de proceso. En segundo lugar, puede permitir liberar a las personas de tareas repetitivas simples y darles más capacidad para pensar más detenidamente en los procesos y el funcionamiento de las instalaciones.

» El reto de la industria química en materia de comunicación es demostrar a la opinión pública cómo contribuye ésta a la evolución y progreso, y también en aportar soluciones a los problemas que tenemos actualmente a nivel global

¿Cómo participa COASHIQ en la capacitación y formación de los empleados de las plantas químicas en las medidas de seguridad?

COASHIQ fomenta el intercambio de prácticas entre los delegados de las empresas y organiza jornadas técnicas en las que se presentan temas que consideramos relevantes en materia de seguridad.

No realizamos formación directamente a empresas, pero estar en COASHIQ ayuda a encontrar recursos y experiencias de éxito para aplicar en la propia empresa.

De producirse en el sector químico la tan comentada dificultad para encontrar personal cualificado en el sector industrial, ¿puede suponer esta un riesgo para la seguridad en las instalaciones químicas actuales?

En cualquier actividad es importante garantizar que las personas disponen de la capacidad y formación adecuadas. Insisto, si el personal no es el adecuado, no solo ponemos en riesgo la seguridad. La competitividad, productividad, calidad, etc. sufrirán mucho ante la inadecuada formación.

En este sentido, las empresas pueden tener que destinar más recursos a formación propia si la brecha entre la formación disponible y la requerida incrementa. De todas formas, cada empresa, proceso e instalación es un mundo en sí mismo, y la formación es un factor muy relevante para cualquier empresa. Por mucha experiencia

que tenga una persona, cuando llega a una empresa siempre debe aprender cómo funcionan las cosas.

COASHIQ está alcanzando desde hace años acuerdos con numerosas asociaciones. ¿Prevé alguna posible fusión? ¿Qué beneficios aportan para COASHIQ estos acuerdos?

COASHIQ valora mucho su independencia a nivel de gestión y capacidad de tomar decisiones neutrales basadas en criterios técnicos. No somos una asociación patronal ni con interés comercial. Los acuerdos que alcanzamos se basan en estos principios. Como decía Niels Bohr: "Predecir es muy difícil, especialmente el futuro".

En el transcurso de la próxima edición de Expoquímica van a celebrar el II Congreso Iberoamericano de ATEX ¿En qué va a consistir el mismo?

En las reuniones del comité técnico del Congreso ha quedado siempre claro el conocimiento experto que hay en Iberoamérica. El principal objetivo del congreso es contribuir a la difusión de los peligros de explosión y los factores relevantes para prevenirlas, así como compartir la experiencia acumulada a nivel práctico, dado que las directivas se han aplicado en el ámbito de la Unión Europea desde hace años. Y es que, no hay que olvidar que, si las condiciones son las mismas, una sustancia explota igual en cualquier parte de este planeta, independientemente de la legislación vigente. 